## 資 金 収 支 計 算 書

令和 6 年 4 月 1 日から 令和 7 年 3 月 31 日まで

(単位 円)

収入の部				
科目	予    算	決 算	差	異
学生生徒等納付金収入 授 業 料 収 入 入 学 金 収 入	8, 840, 741, 000 5, 349, 676, 000 548, 290, 000	8, 751, 118, 205 5, 294, 423, 100 548, 445, 000	$\triangle$	89, 622, 795 55, 252, 900 155, 000
寒 験 実 習 料 収 入 施設設備維持充実費収入 教職等課程履修料収入 給 食 費 収 入	493, 910, 000 2, 334, 620, 000 74, 523, 000 22, 440, 000	488, 636, 605 2, 309, 750, 000 70, 767, 000 21, 304, 000		5, 273, 395 24, 870, 000 3, 756, 000 1, 136, 000
特定保育料収入	17, 282, 000	17, 792, 500	$\triangle$	510, 500
手数料収入 入学検定料収入 証明手数料収入 免許手数料収入 大学入試センター試験	118, 384, 000 98, 237, 000 5, 460, 000 9, 056, 000	116, 017, 620 96, 105, 000 4, 957, 200 8, 967, 280		2, 366, 380 2, 132, 000 502, 800 88, 720
実施手数料収入	5, 631, 000	5, 988, 140	$\triangle$	357, 140
寄 付 金 収 入 特 別 寄 付 金 収 入 一 般 寄 付 金 収 入	170, 846, 000 168, 828, 000 2, 018, 000	118, 054, 740 115, 913, 740 2, 141, 000	Δ	52, 791, 260 52, 914, 260 123, 000
補     助     金     収     入       国     庫     補     助     金     収     入       地方公共団体補助金収入     施     設     型     給     付     費     収     入       保     育     給     付     費     収     入	1, 800, 363, 000 1, 141, 755, 000 509, 404, 000 100, 929, 000 48, 275, 000	1, 888, 661, 260 1, 135, 190, 456 583, 442, 078 117, 589, 566 52, 439, 160		88, 298, 260 6, 564, 544 74, 038, 078 16, 660, 566 4, 164, 160
資 産 売 却 収 入 有 価 証 券 売 却 収 入	400, 000, 000 400, 000, 000	400, 000, 000 400, 000, 000		0
付随事業・収益事業収入 補助活動収入 狭 山 学 寮 収 入 販 売 機 手 数 料 収 入 学 園 食 堂 収 入 出 版 部 収 入	124, 401, 000 89, 181, 000 27, 090, 000 2, 045, 000 9, 402, 000 66, 000	115, 076, 668 73, 287, 516 14, 793, 550 1, 660, 408 10, 989, 869 50, 340		9, 324, 332 15, 893, 484 12, 296, 450 384, 592 1, 587, 869 15, 660
箱根仙石セミナーハウス収入	2, 430, 000 2, 825, 000	1, 806, 700 2, 985, 193	$\triangle$	623, 300 160, 193
地 域 連 携 推進センター(板橋)収入	13, 492, 000	13, 983, 966	Δ	491, 966
地域連携	3, 058, 000	1, 875, 100		1, 182, 900
幼 稚 園 収 入 グローバル教育センター収入 森 の お う ち 収 入	10, 368, 000 1, 500, 000 3, 324, 000	12, 304, 880 0 3, 165, 300		1, 936, 880 1, 500, 000 158, 700
就職講座・試験料収入 ナースリールーム収入	4, 982, 000 8, 599, 000	3, 064, 810 6, 607, 400		1, 917, 190 1, 991, 600
附属事業収入 臨 床 相 談 センター収 入 子 ど も クリニック 収 入	8, 746, 000 2, 032, 000 1, 711, 000	9, 429, 883 2, 793, 500 1, 270, 200	$\triangle$	683, 883 761, 500 440, 800
かせい森のデイサービス収入 産 後 ケ ア サ ロ ン 収 入 わ か く さ ク ゙ ル ー フ ゚ 収 入	1, 690, 000 1, 690, 000 1, 756, 000 831, 000	2, 320, 065 1, 624, 000 311, 118	$\triangle$	630, 065 132, 000 519, 882
訪問看護 ステーション収入 受託事業収入 受 託 事 業 収 入	726, 000 26, 474, 000 26, 474, 000	1, 111, 000 32, 359, 269 32, 359, 269	$\triangle$ $\triangle$	385, 000 5, 885, 269 5, 885, 269

収 入 の 部			(単位 円)
科目	予 算	決    算	差 異
受取利息・配当金収入	95, 092, 000	99, 118, 636	△ 4,026,636
第 3 号 基 本 金 引 当 特 定 資 産 運 用 収 入	3,000	18, 668	△ 15, 668
その他の受取利息・配当金収入	95, 089, 000	99, 099, 968	△ 4, 010, 968
雅 収 入 施設設備利用料収入 退職金財団交付金収入 東京都私学財団交付金収入 入学案内書等頒布収入 科学研究費関連収入	193, 572, 000 20, 105, 000 140, 472, 000 1, 368, 000 101, 000 12, 624, 000	207, 034, 672 9, 463, 362 163, 986, 800 9, 884, 287 48, 400 11, 193, 000	
その他の雑収入過年度修正収入	16, 392, 000 2, 510, 000	5, 381, 443 7, 077, 380	$\triangle$ 11, 010, 557 $\triangle$ 4, 567, 380
借入金等収入	0	0	0
前 受 金 収 入 授業料前受金収入 入学金前受金収入	1, 522, 220, 000 667, 110, 000 526, 350, 000	1, 560, 405, 000 663, 580, 000 571, 780, 000	
教育充実費前受金収入	313, 660, 000	315, 105, 000	△ 1, 445, 000
学 寮 費 前 受 金 収 入 入 寮 費 前 受 金 収 入 特定保育料前受金収入	2,600,000 3,000,000 9,500,000	910, 000 1, 050, 000 7, 980, 000	1, 690, 000 1, 950, 000 1, 520, 000
その他の収入	6, 426, 753, 000	4, 806, 105, 533	1, 620, 647, 467
第 2 号 基 本 金 引 当 特 定 資 産 取 崩 収 入	4, 722, 800, 000	3, 022, 800, 000	1, 700, 000, 000
施設整備引当特定資産取崩収入	1, 000, 000, 000	1, 000, 000, 000	0
学 校 運 営 引 当 特 定 資 産 取 崩 収 入	500, 000, 000	500, 000, 000	0
学生・生徒預り預金取崩収入 前期末未収入金収入 奨学貸付金回収収入 長期貸付金回収収入	0 197, 645, 000 6, 128, 000 180, 000	75, 108, 557 207, 785, 976 61, 000 350, 000	
資金収入調整勘定 期末未収入金 前期末前受金	$\triangle$ 1, 643, 887, 000 $\triangle$ 207, 786, 000 $\triangle$ 1, 436, 101, 000		39, 703, 909 39, 704, 769 △ 860
前年度繰越支払資金	8, 306, 349, 000	8, 306, 348, 939	
収入の部合計	26, 354, 834, 000	24, 684, 350, 364	1, 670, 483, 636

支出の部				
科目	予    算	決    算	差	異
人件費支出	6, 582, 337, 000	6, 636, 313, 951	Δ	53, 976, 951
教員人件費支出	4, 112, 447, 000	4, 076, 314, 872		36, 132, 128
職員人件費支出	2, 248, 287, 000	2, 298, 415, 234	Δ	50, 128, 234
役員報酬支出	40, 561, 000	38, 602, 129		1, 958, 871
退職金支出	181, 042, 000	222, 981, 716	$\triangle$	41, 939, 716
	101, 042, 000	222, 901, 710		41, 939, 710
教育研究経費支出	2, 928, 100, 000	2, 877, 382, 273		50, 717, 727
消耗品費支出	303, 393, 000	288, 118, 190		15, 274, 810
光熱水費支出	268, 938, 000	263, 293, 724		5, 644, 276
旅費交通費支出	85, 585, 000	67, 227, 369		18, 357, 631
奨 学 費 支 出	359, 370, 000	352, 392, 540		6, 977, 460
印刷製本費支出	65, 539, 000	61, 326, 680		4, 212, 320
出版物費支出	89, 349, 000	91, 961, 750	$\triangle$	2, 612, 750
通信運搬費支出	36, 408, 000	31, 961, 515		4, 446, 485
損害保険料支出	23, 949, 000	23, 769, 963		179, 037
賃 借 料 支 出	37, 449, 000	38, 626, 356	$\triangle$	1, 177, 356
免許手数料支出	8, 131, 000	6, 918, 480		1, 212, 520
修善善費 支 出	382, 101, 000	395, 374, 515	$\triangle$	13, 273, 515
保守・点検料支出	236, 225, 000	238, 827, 433	$\triangle$	2,602,433
学 会 費 等 支 出	16, 713, 000	19, 559, 231	$\triangle$	2, 846, 231
団 体 会 費 支 出	11, 597, 000	11, 353, 120		243, 880
研修費支出	3, 369, 000	2, 033, 948		1, 335, 052
福利費支出	25, 029, 000	24, 942, 204		86, 796
支 払 報 酬 支 出	140, 578, 000	149, 389, 234	$\triangle$	8, 811, 234
委 託 費 支 出	760, 621, 000	735, 259, 603		25, 361, 397
会議費支出	34, 000	9, 478		24, 522
行 事 費 支 出	30, 787, 000	25, 521, 266		5, 265, 734
雑 費 支 出	42, 935, 000	49, 515, 674	$\triangle$	6, 580, 674
管理経費支出	797, 083, 000	781, 018, 593		16, 064, 407
消耗品費支出	40, 295, 000	42, 294, 243	Δ	1, 999, 243
食材費支出	42, 457, 000	41, 525, 142		931, 858
光熱水費支出	56, 263, 000	53, 892, 489		2, 370, 511
旅費交通費支出	12, 643, 000	8, 423, 434		4, 219, 566
印刷製本費支出	66, 648, 000	67, 004, 877	Δ	356, 877
出版物費支出	6, 907, 000	6, 211, 743		695, 257
通信運搬費支出	22, 209, 000	23, 308, 828	^	1, 099, 828
損害保険料支出	4, 309, 000	4, 630, 046	$\triangle$	321, 046
賃 借 料 支 出	6, 209, 000	5, 098, 199		1, 110, 801
広告費支出	150, 255, 000		^	
修繕費支出	26, 884, 000	150, 672, 520	$\triangle$	417, 520
修 糟 賃 又 田 保守・点検料支出		24, 380, 898		2, 503, 102
	37, 617, 000	36, 969, 345		647, 655
団体会費支出	4, 743, 000	4, 665, 480		77, 520
研修費支出	1, 362, 000	811, 700		550, 300
公租公課支出	9, 507, 000	9, 810, 852	$\triangle$	303, 852
福利費支出	17, 167, 000	16, 990, 207		176, 793
支払報酬支出	34, 753, 000	32, 117, 727		2, 635, 273
委託費支出	206, 310, 000	205, 991, 291		318, 709
会議費支出	248, 000	172, 345		75, 655
行事費支出	2, 409, 000	2, 381, 967		27, 033
私 立 大 学 等 経 常 費 補 助 金 返 還 金 支 出	21, 424, 000	21, 424, 000		0
地 方 公 共 団 体 補 助 金 返   還   金   支   出	18,000	17, 578		422
雑 費 支 出	19, 301, 000	15, 011, 979		4, 289, 021
過年度修正支出	7, 145, 000	7, 211, 703	$\triangle$	66, 703
	1, 110, 000	1,211,100		00,100

支出の部			
科目	予    算	決 算	差    異
借入金等利息支出	1, 984, 000	1, 983, 240	760
借入金利息支出	1, 984, 000	1, 983, 240	760
借入金等返済支出	188, 880, 000	189, 380, 000	△ 500,000
借入金返済支出	188, 880, 000	189, 380, 000	△ 500, 000
施設関係支出	3, 453, 172, 000	3, 437, 101, 829	16, 070, 171
建物支出	375, 285, 000	359, 007, 668	16, 277, 332
構築物支出	6, 020, 000	6, 018, 326	1, 674
建設仮勘定支出	3, 071, 867, 000	3, 072, 075, 835	$\triangle$ 208, 835
設 備 関 係 支 出	386, 617, 000	371, 172, 346	15, 444, 654
教育研究用機器備品支出	250, 133, 000	242, 665, 310	7, 467, 690
管理用機器備品支出	44, 793, 000	31, 357, 889	13, 435, 111
図 書 支 出	48, 738, 000	48, 477, 843	260, 157
ソフトウエア支出	42, 953, 000	48, 671, 304	$\triangle$ 5, 718, 304
資産運用支出	4, 700, 000, 000	3, 052, 276, 342	1, 647, 723, 658
有価証券購入支出	400, 000, 000	400, 000, 000	0
第 2 号基 本 金 引 当 特 定 資 産 繰 入 支 出	2, 700, 000, 000	1, 000, 000, 000	1, 700, 000, 000
施 設 整 備 引 当 特 定 資 産 繰 入 支 出	1,000,000,000	1, 000, 000, 000	0
退 職 給 与 引 当 特 定 資 産 繰 入 支 出	0	52, 276, 342	△ 52, 276, 342
学 校 運 営 引 当 特 定 資 産 繰 入 支 出	500, 000, 000	500, 000, 000	0
減 価 償 却 引 当特定資産繰入支出	100, 000, 000	100, 000, 000	0
その他の支出	273, 607, 000	374, 702, 932	△ 101, 095, 932
前期末未払金支払支出	253, 157, 000	253, 792, 529	△ 635, 529
預り金支払支出	0	29, 624, 956	$\triangle$ 29, 624, 956
前払金支払支出	20, 450, 000	20, 467, 283	△ 17, 283
学生・生徒預り預金 繰 入 支 出	0	70, 595, 964	△ 70, 595, 964
排出権支出	0	222, 200	△ 222, 200
〔予 備 費〕	250, 000, 000		250 000 000
(1) 加 類)	250, 000, 000		250, 000, 000
資金支出調整勘定	$\triangle$ 315, 910, 000	$\triangle$ 337, 958, 369	22, 048, 369
期末未払金	$\triangle$ 315, 910, 000 $\triangle$ 150, 132, 000 $\triangle$ 165, 778, 000	$\triangle$ 172, 180, 601	22, 048, 601
前期末前払金	$\triangle$ 165, 778, 000	$\triangle$ 165, 777, 768	$\triangle$ 232
翌年度繰越支払資金	7, 108, 964, 000	7, 300, 977, 227	△ 192, 013, 227
支 出 の 部 合 計	26, 354, 834, 000	24, 684, 350, 364	1, 670, 483, 636

## 活 動 区 分 資 金 収 支 計 算 書

令和 6 年 4 月 1 日から 令和 7 年 3 月 31 日まで

(単位 円)

		, , ,
	科目	金額
	学生生徒等納付金収入	8, 751, 118, 205
教	手 数 料 収 入	116, 017, 620
育	特別 寄付 金 収 入	77, 016, 642
活	収  一 般 寄 付 金 収 入	2, 141, 000
動	│ 入 │ 経 常 費 等 補 助 金 収 入	1, 860, 855, 260
に	付随事業収入	115, 076, 668
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	199, 957, 292
よる	教育活動資金収入計	11, 122, 182, 687
資	人 件 費 支 出	6, 636, 313, 951
貞	支  教 育 研 究 経 費 支 出	2, 877, 382, 273
金	出 管 理 経 費 支 出	773, 806, 890
収	教育活動資金支出計	10, 287, 503, 114
支	<u>差</u> 引	834, 679, 573
	調整勘定等	148, 934, 864
	教育活動資金収支差額	983, 614, 437
	科目	金額
施	施設設備寄付金収入	38, 897, 098
設		27, 806, 000
整	以   第9早其木夕引业株字姿。商品加入	3, 022, 800, 000
備	入 施設整備引当特定資産取崩収入	1, 000, 000, 000
等	施設整備等活動資金収入計	4, 089, 503, 098
活	施設関係支出	3, 437, 101, 829
動	設備関係支出	371, 172, 346
15	支 第 2 号 基 本 金 引 当 特 定 資 産 繰 入 支 出	1, 000, 000, 000
よ	出 施設整備引当特定資産繰入支出	1, 000, 000, 000
る	減価償調   当特定資産線入支出	100,000,000
資	施設整備等活動資金支出計	5, 908, 274, 175
金	差	△ 1,818,771,077
収	調整勘定等	△ 636, 240
支	III	△ 030, 240
X	施設整備等活動資金収支差額	△ 1,819,407,317
//>	L 計 (教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)	△ 835, 792, 880
	A I	金 額
	有 価 証 券 売 却 収 入	400, 000, 000
	学校運営引当特定資産取崩収入	500, 000, 000
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	61,000
		350, 000
	*X   学	75, 108, 557
そ	入一个一計	975, 519, 557
の	受 取 利 息 ・ 配 当 金 収 入	99, 118, 636
他	過年度修正収入	7, 077, 380
0	その他の活動資金収入計	1, 081, 715, 573
活	借入金等返済支出	189, 380, 000
動	│ 有 価 証 券 購 入 支 出	400, 000, 000
に	退職給与引当特定資産繰入支出	52, 276, 342
ょ	学校運営引当特定資産繰入支出	500, 000, 000
る	十   預 り 金 支 払 支 出	29, 624, 956
資	又   学	70, 595, 964
金		222, 200
収	小 計	1, 242, 099, 462
支	│ │ 借 入 金 等 利 息 支 出	1, 983, 240
	過 年 度 修 正 支 出	7, 211, 703
1	その他の活動資金支出計	1, 251, 294, 405
1	差引	△ 169, 578, 832
	工 31	
	調整勘定等	0
	調整勘定等	0 \( \) 169, 578, 832
4	調整 勘 定 等 その他の活動資金収支差額	0 △ 169, 578, 832 △ 1,005,371,712
	調整勘定等 その他の活動資金収支差額 法資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)	△ 1,005,371,712
前	調整 勘 定 等 その他の活動資金収支差額	_ , ,

注 記 活動区分ごとの調整勘定等の計算過程は以下のとおり。

(単位 円)

				(単位 円)
項目	資金収支計算書計上額	教育活動による資金収支	施設整備等活動による資金収支	その他の活動による資金収支
前 受 金 収 入	1, 560, 405, 000	1, 560, 405, 000	0	0
前期末未収入金収入	207, 785, 976	207, 785, 976	0	0
期末未収入金	△ 247, 490, 769	$\triangle$ 247, 490, 769	0	0
前 期 末 前 受 金	△ 1, 436, 100, 140	$\triangle$ 1, 436, 100, 140	0	0
収 入 計	84, 600, 067	84, 600, 067	0	0
前期末未払金支払支出	253, 792, 529	253, 156, 289	636, 240	0
前払金支払支出	20, 467, 283	20, 467, 283	0	0
期 末 未 払 金	△ 172, 180, 601	△ 172, 180, 601	0	0
前 期 末 前 払 金	△ 165, 777, 768	△ 165, 777, 768	0	0
支 出 計	△ 63, 698, 557	△ 64, 334, 797	636, 240	0
収入一支出	148, 298, 624	148, 934, 864	△ 636, 240	0

## 事業活動収支計算書

令和 6 年 4 月 1 日まで 令和 7 年 3 月 31 日まで

(単位 円)

		科目	予  算	決  算	差  異
		学生生徒等納付金	8, 840, 741, 000	8, 751, 118, 205	89, 622, 795
		授業料	5, 349, 676, 000	5, 294, 423, 100	55, 252, 900
		入 学 金	548, 290, 000	548, 445, 000	$\triangle$ 155, 000
		実 験 実 習 料	493, 910, 000	488, 636, 605	5, 273, 395
		施設設備維持充実費	2, 334, 620, 000	2, 309, 750, 000	24, 870, 000
		教職等課程履修料	74, 523, 000	70, 767, 000	3, 756, 000
		給 食 費	22, 440, 000	21, 304, 000	1, 136, 000
		特定保育料	17, 282, 000	17, 792, 500	$\triangle$ 510, 500
		手 数 料	118, 384, 000	116, 017, 620	2, 366, 380
		入 学 検 定 料	98, 237, 000	96, 105, 000	2, 132, 000
		証 明 手 数 料	5, 460, 000	4, 957, 200	502, 800
		免 許 手 数 料 大学入試tンター試験	9, 056, 000	8, 967, 280	88, 720
		実 施 手 数 料	5, 631, 000	5, 988, 140	△ 357, 140
		寄付金金	75, 588, 000	80, 220, 143	$\triangle$ 4, 632, 143
		特 別 寄 付 金	70, 846, 000	77, 016, 642	$\triangle$ 6, 170, 642
		一 般 寄 付 金	2, 018, 000	2, 141, 000	$\triangle$ 123, 000
		現物寄付	2, 724, 000	1, 062, 501	1, 661, 499
		経常費等補助金	1, 789, 522, 000	1, 860, 855, 260	$\triangle$ 71, 333, 260
		国庫補助金	1, 139, 005, 000	1, 135, 190, 456	3, 814, 544
		地方公共団体補助金	501, 313, 000	555, 636, 078	△ 54, 323, 078
		施 設 型 給 付 費 保 育 給 付 費	100, 929, 000	117, 589, 566 52, 439, 160	$\triangle$ 16, 660, 566 $\triangle$ 4, 164, 160
			48, 275, 000	52, 459, 100	△ 4, 164, 160
		付 随 事 業 収 入	124, 401, 000	115, 076, 668	9, 324, 332
		補助活動収入	89, 181, 000	73, 287, 516	15, 893, 484
教育	ı <del></del>	狭山学寮収入	27, 090, 000	14, 793, 550	12, 296, 450
育	収事	販売機手数料収入	2, 045, 000	1,660,408	384, 592
活動	入業の活	学園食堂収入 出版部収入	9, 402, 000	10, 989, 869	$\triangle$ 1, 587, 869
収	部動	箱根仙石セミナーハウス収入	66, 000 2, 430, 000	50, 340 1, 806, 700	15, 660 623, 300
支	마마카	ヒューマンライフ支援センター収入	2, 825, 000	2, 985, 193	$\triangle$ 160, 193
		地域連携推進センター (板橋)収入	13, 492, 000	13, 983, 966	△ 491, 966
		地 域 連 携 推 進 セ ン タ ー ( 狭 山 ) 収 入	3, 058, 000	1, 875, 100	1, 182, 900
		幼 稚 園 収 入	10, 368, 000	12, 304, 880	△ 1,936,880
		グローバル教育センター収入	1, 500, 000	0	1, 500, 000
		森のおうち収入	3, 324, 000	3, 165, 300	158, 700
		就職講座・試験料収入	4, 982, 000		
		サースリールーム収入 附 属 事 業 収 入	8, 599, 000 8, 746, 000	6, 607, 400 9, 429, 883	$1,991,600$ $\triangle$ 683,883
		臨床相談センター収入	2, 032, 000	9, 429, 883 2, 793, 500	$\triangle$ 683, 883 $\triangle$ 761, 500
		子どもクリニック収入	1, 711, 000	1, 270, 200	440, 800
1		かせい森のデイサービス収入	1, 690, 000	2, 320, 065	$\triangle$ 630, 065
		産後ケアサロン収入	1, 756, 000	1, 624, 000	132, 000
1		わかくさグループ収入	831,000	311, 118	519, 882
1		訪問看護ステーション収入	726, 000	1, 111, 000	△ 385,000
		受託事業収入	26, 474, 000	32, 359, 269	△ 5, 885, 269
		受託事業収入	26, 474, 000	32, 359, 269	$\triangle$ 5, 885, 269
		推 収 入	217, 611, 000	226, 821, 164	$\triangle$ 9, 210, 164
		施設號備利用料	20, 105, 000	9, 463, 362	10, 641, 638
1		私大退職金財団交付金 東京都私学財団交付金	140, 472, 000	163, 986, 800	$\triangle$ 23, 514, 800
		東京都松字財団交刊金 入学案内書等頒布収入	1, 368, 000 101, 000	9, 884, 287 48, 400	$\triangle$ 8, 516, 287 52, 600
		科学研究費関連収入	12, 624, 000	48, 400 11, 193, 000	1, 431, 000
		その他の雑収入	42, 941, 000	32, 245, 315	10, 695, 685
		C - 12 - 17 - 17 - 17 - 17 - 17 - 17 - 17	12, 011, 000	32, 213, 010	10, 000, 000
		教育活動収入計	11 100 047 000	11 150 100 000	10 107 040
		教 育 活 動 収 入 計	11, 166, 247, 000	11, 150, 109, 060	16, 137, 940

		科目	予  算	決  算	差  異
	人	件費	6, 659, 655, 000	6, 711, 223, 377	△ 51, 568, 377
		教 員 人 件 費	4, 112, 447, 000	4, 076, 314, 872	36, 132, 128
		職員人件費	2, 248, 287, 000	2, 298, 415, 234	$\triangle$ 50, 128, 234
		役 員 報 酬	40, 561, 000	38, 602, 129	1, 958, 871
		退職給与引当金繰入額	212, 899, 000	239, 494, 167	$\triangle$ 26, 595, 167
		退   職   金	45, 461, 000	58, 396, 975	$\triangle$ 12, 935, 975
	教	育 研 究 経 費	4, 006, 489, 000	3, 967, 509, 590	38, 979, 410
		消耗品費	303, 393, 000	288, 828, 398	14, 564, 602
		光 熱 水 費	268, 938, 000	263, 293, 724	
		光   熱   水   費     旅   費   要     奨   学   費	85, 585, 000	67, 227, 369	18, 357, 631
		獎   学   費     印   刷   製   本   費	359, 370, 000	352, 392, 540	6, 977, 460
		<ul><li>印 刷 製 本 費</li><li>出 版 物 費</li></ul>	65, 539, 000 89, 349, 000	61, 326, 680 92, 314, 043	$4,212,320$ $\triangle$ 2,965,043
		通信運搬費	36, 408, 000	31, 961, 515	4, 446, 485
		損害保険料	23, 949, 000	23, 769, 963	179, 037
		賃 借 料	37, 449, 000	38, 626, 356	△ 1,177,356
		免 許 手 数 料	8, 131, 000	6, 918, 480	1, 212, 520
		修繕費	382, 101, 000	395, 374, 515	
		保守 点 検料	236, 225, 000	238, 827, 433	
		学会費等	16, 713, 000	19, 559, 231	$\triangle$ 2, 846, 231
		団 体 会 費	11, 597, 000	11, 353, 120	243, 880
		研修費福利費	3, 369, 000	2, 033, 948	1, 335, 052
		支 払 報 酬	25, 029, 000 140, 578, 000	24, 942, 204 149, 389, 234	$   \begin{array}{ccc}     & 86,796 \\     & 8,811,234   \end{array} $
		委 託 費	760, 621, 000	735, 259, 603	25, 361, 397
		福     利     費       支     払     報       委     託     費       会     議	34, 000	9, 478	24, 522
		行 事 費	30, 787, 000	25, 521, 266	5, 265, 734
教		雑費	42, 935, 000	49, 515, 674	$\triangle$ 6, 580, 674
育 支事 活 出業		減 価 償 却 額	1, 078, 389, 000	1, 089, 064, 816	△ 10, 675, 816
動の活		理経費	914, 511, 000	900, 027, 348	14, 483, 652
収部動		消 耗 品 費	40, 295, 000	42, 294, 243	$\triangle$ 1, 999, 243
支		食 材 費	42, 457, 000	41, 525, 142	931, 858
		光熱水費	56, 263, 000	53, 892, 489	2, 370, 511
		旅 費 交 通 費 印 刷 製 本 費	12, 643, 000	8, 423, 434	
		<ul><li>印 刷 製 本 費</li><li>出 版 物 費</li></ul>	66, 648, 000 6, 907, 000	67, 004, 877 6, 211, 743	$\triangle$ 356, 877 695, 257
		通信運搬費	22, 209, 000	23, 308, 828	$\triangle$ 1, 099, 828
		損害保険料	4, 309, 000	4, 630, 046	△ 321, 046
		賃 借 料	6, 209, 000	5, 098, 199	1, 110, 801
		広 告 費	150, 255, 000	150, 672, 520	$\triangle$ 417, 520
		修繕費	26, 884, 000		2, 503, 102
		保守, 点検料	37, 617, 000	36, 969, 345	647, 655
		団 体 会 費	4, 743, 000	4, 665, 480	
		研修費	1, 362, 000	811, 700	550, 300
		公福支       公福支       公福支       公福支       会行	9, 507, 000 17, 167, 000	9, 810, 852 16, 990, 207	$\triangle$ 303, 852 176, 793
		支 払 報 酬	34, 753, 000	32, 117, 727	2, 635, 273
		委 託 費	206, 310, 000	205, 991, 291	318, 709
		委   託   費     会   議   費	248, 000	172, 345	75, 655
			2, 409, 000	2, 381, 967	27, 033
		私 立 大 学 等 経 常 費 補 助 金 返 還 金	21, 424, 000	21, 424, 000	0
		地方公共団体補助金返還金	18,000	17, 578	422
		雑費	19, 301, 000	15, 011, 979	4, 289, 021
		減価償却額	124, 573, 000	126, 220, 458	$\triangle$ 1, 647, 458
	徴	収 不 能 額 等	0	0	0
# - 左	教	育活動支出計	11, 580, 655, 000	11, 578, 760, 315	1, 894, 685
教育	活 動	収 支 差 額	△ 414, 408, 000	$\triangle$ 428, 651, 255	14, 243, 255

		科 目	予	算	決	算		差 異	
		受取利息 化配当金		95, 092, 000		99, 118, 636	$\triangle$	4, 026, 6	36
	収事	第 3 号 基 本 金 引 当 特 定 資 産 運 用 収 入		3, 000		18,668	$\triangle$	15, 6	68
教	入業 の活	その他の受取利息・配当金		95, 089, 000		99, 099, 968	Δ	4, 010, 9	68
	部動			,,		, ,		_, , .	
教育		その他の教育活動外収入		0		0			0
活動		教育活動外収入計		95, 092, 000		99, 118, 636	Δ	4, 026, 6	36
外		科目	子		決	算		差異	-
収支		借入金等利息		1, 984, 000		1, 983, 240			60
又	支事	借入金利息		1, 984, 000		1, 983, 240			60
	出業 の活	その他の教育活動外支出		0		0			0
	部動	ての他の教育伯勤が久田		U		O			U
f.e.f		教育活動外支出計		1, 984, 000		1, 983, 240			60
教	育 活			93, 108, 000		97, 135, 396	Δ	4, 027, 3	
経	常	収 支 差 額	$\triangle$	321, 300, 000	<u>\</u>	331, 515, 859		10, 215, 8	59
		科目	予		決	算		差異	
		資 産 売 却 差 額		0		0			0
	収事	その他の特別収入		123, 478, 000		87, 311, 071		36, 166, 9	29
	入業の近	施設設備寄付金		97, 982, 000		38, 897, 098		59, 084, 9	
	の活 部動	現 物 寄 付 施 設 設 備 補 助 金		12, 145, 000 10, 841, 000		13, 530, 593 27, 806, 000		1, 385, 5 16, 965, 0	
	HI 253	過年度修正額		2, 510, 000		7, 077, 380		4, 567, 3	
		特別収入計		123, 478, 000		87, 311, 071		36, 166, 9	29
		科目	予	算	決	算		差 異	
特		資産処分差額		30, 291, 000		44, 045, 961	$\triangle$	13, 754, 9	
別		施 設 処 分 差 額 建 物 処 分 差 額		26, 646, 000 26, 646, 000		28, 618, 691 27, 821, 974	$\triangle$	1, 972, 6 1, 175, 9	
収 支		施設利用権処分差額		20, 040, 000		318, 217	Δ	318, 2	
		建設仮勘定処分差額		0		478, 500	$\triangle$	478, 5	
	支事	設 備 処 分 差 額 教育研究用機器備品		3, 645, 000		15, 427, 270	$\triangle$	11, 782, 2	70
	出業	教育切先用機器哺品 処 分 差 額		1, 578, 000		7, 490, 344	$\triangle$	5, 912, 3	44
	の活	管理用機器備品処分差額		13,000		70, 380		57, 3	
	部動	図 書 処 分 差 額		2, 054, 000		4, 906, 769		2, 852, 7	
		電話加入権処分差額		0		2, 959, 777	Δ	2, 959, 7	"
		その他の特別支出		7, 145, 000		7, 211, 703		66, 7	
		過年度修正額		7, 145, 000		7, 211, 703	$\triangle$	66, 7	03
		特 別 支 出 計		37, 436, 000		51, 257, 664	Δ	13, 821, 6	64
特	別	収 支 差 額		86, 042, 000		36, 053, 407		49, 988, 5	93
	予 備			100, 000, 000				100, 000, 0	00
基	本金組	1入前当年度収支差額	$\triangle$	335, 258, 000	Δ	295, 462, 452	Δ	39, 795, 5	48
基		金組入額合計	$\triangle$	1, 634, 127, 000	$\triangle$	1, 578, 188, 458	Δ	55, 938, 5	
当	年	度 収 支 差 額	$\triangle$	1, 969, 385, 000	$\triangle$	1, 873, 650, 910	Δ	95, 734, 0	90
前	年 度		$\triangle$ 1	3, 768, 699, 589	$\triangle$ 1:	3, 768, 699, 589			0
基	本	金 取 崩 額		295, 173, 000		238, 028, 355		57, 144, 6	45
翌	年 度		$\triangle$ 1	5, 442, 911, 589	△ 1	5, 404, 322, 144	Δ	38, 589, 4	45
(		考 )	1						
事	業	活動収入計		1, 384, 817, 000		1, 336, 538, 767		48, 278, 2	
事	業	活 動 支 出 計	1	1, 720, 075, 000	1	1, 632, 001, 219		88, 073, 7	81